



DR. FUCHS CONSULT

SOLUTION FOCUS© UNTERNEHMENS KULTUR

„Kultur kann nicht eingekauft, einfach oben draufgesetzt werden, sondern durchdringt alle Vorgänge in einer Organisation. Kultur meint oft mehr den Umgang mit dem „WIE“ als mit dem „WAS“.

(Bernd Schmid)



Dr. Christian Fuchs, MBA

„Das Herzstück der Unternehmenskultur ist die Kommunikation zwischen den Menschen.“

(Fabrizio Perini)

Zukünftig werden wohl jene Unternehmen erfolgreich sein, in denen Worte wie **Sinn, Entwicklung, Selbstbestimmung, Emotionen** und **Vertrauen** nicht nur leere Worthülsen, sondern gelebte Unternehmenskultur sind.

Unternehmen sehen sich zunehmend der Herausforderung gestellt, ihren Mitarbeitern etwas anderes als monetäre Anreize zu bieten, um sie zu binden und zu motivieren.

Denn in diesen Organisationen sind **Mitarbeiter zufriedener und gesünder** und können ihre **Kreativität** entfalten und werden so mehr **Innovationen** einbringen.



Damit sich **Mitarbeiter mit dem Unternehmen identifizieren können** und eine gewisse Haltung gelebt wird, müssen **authentische Werte** nach außen und innen kommuniziert werden.

Dazu müssen **Werte und Erfolgstreiber** herausgearbeitet und bewusst gemacht werden. Danach müssen diese eine feste Verankerung in der Unternehmenskultur finden. Werte müssen verstanden und vorgelebt werden, um als **Orientierung** zu dienen und Sinn zu geben.

Wenn wir wissen, wofür wir etwas tun und uns damit auch identifizieren können, dann tun wir dies auch gerne. Werte sind der Schlüssel zu einer positiven Unternehmenskultur, wenn sie bewusst gemacht sind und geteilt werden. **„Shared Value“ statt „Shareholder Value“.**

Die detaillierte **Charakterisierung der Unternehmenskultur** ergibt sich aus der Summe der Betrachtung aller **interner und externer Stakeholder**.

Die Kultur eines Unternehmens beeinflusst maßgeblich die Effizienz in dessen Wertschöpfung und bestimmt seinen Wert in der Gesellschaft. Ein gesundes und nachhaltig erfolgreiches Unternehmen zeichnet sich durch klare und durchgängig gelebte Unternehmenskultur aus.

Dr. Fuchs Solution Focus © ist Ihnen dabei ein verlässlicher Prozessbegleiter.